

专题

向着未来再出发 美丰明天会更美

凝心聚力谋发展 乘势而上抓落实 奋力开创四川美丰高质量发展新局面

四川美丰十三届三次职工代表大会暨2024年工作会议报告图解

大会任务

回顾总结2023年主要工作,认真分析当前面临的形势与任务,安排部署2024年重点工作,动员广大干部职工进一步认清形势、凝心聚力、乘势而上,进一步优化结构、强化管理、防控风险,奋力开创四川美丰高质量发展新局面。

2023年工作回顾

2023年,公司项目建设稳步推进、经营风险防控有力、管理质效持续提升、干事创业劲头十足,总体呈现势头“优”、步伐“稳”、动能“强”、姿态“进”、氛围“和”的良好发展态势,继续上榜中国石油和化工企业500强、中国化肥企业100强、四川制造业企业100强三大榜单,排名稳中有升,荣获中国石油和化学工业文化建设先进单位、四川省最具影响力诚信示范企业等称号,企业形象力、品牌影响力广受认可。

安全环保稳中向好

全年生产安全稳定,环保达标排放,实现HSE“四零”目标,顺利通过国省市等高频次、高标准安全环保督查检查263次,无重大隐患、无行政处罚。

- 安全诊断再深入**
集中安全诊断 联合安全检查
- 承包商管理出新招**
制定承包商 黑名单制
- 科技兴安强保障**
建成安全信息 化管理系统
- 安全培训全覆盖**
安全培训 46000余人次

产业优化步履铿锵



科技创新蹄疾步稳

- 吹响科创美丰建设号角**
第三届科技大会 指明科技工作方向 明确研发投入强度
- 科技小院捧回省级招牌**
科技小院建设模式 荣获多项殊荣 涪潭茶叶南部柑橘小院揭牌
- 新品研发助推提档升级**
研制上市新肥10个 研发新产品23个 研发肥料增效剂2个
- 装置技改提升技术水平**
节能改造 技术攻关 优化性能 释放产能 节约费用 提高产量

运营效率持续提升

- 生产运行亮点纷呈**
化肥分公司提前63天完成年度产量目标 科技公司三聚氰胺、尿素、副产蒸汽产量创历史新高 复合肥一体化养分精准控制节费400万元以上
- 管理提升成效显著**
首次举办贯彻落实公司“两会”精神专题汇报会 管理中台一期等21个信息化项目顺利完成 建立总部机关联系帮扶机制
- 公司治理规范高效**
全面推行经理层任期制和契约化管理 回购注销股份1198.61万股 ESG报告入选央企ESG成长100指数首期样本股
- 经营风险防控有力**
“三重一大”专项检查有效防控经营风险 完成Top blue公司全责化 参股股权回购入选中石化系统股权处置典型案例

人才队伍活力迸发

- 盘点干部能力素质**
完成418名干部测评 构建干部“五力”模型
- 搭建成长成才平台**
首次举办甲级劳动竞赛 首建内训师队伍 出台《员工取证奖励办法》
- 推行全员绩效考核**
目标逐级分解 健全激励约束机制

市场营销深耕拓展

- 复合肥一体化** 深化市场营销改革,优化市场区域,提升服务质量,全面推进复合肥产业战略落地
- 科技公司** 与硝酸铵优质客户签订年度合作协议,开拓省外硝酸铵市场,单月销量再创新高
- 加蓝公司** 新增客户100余家,新增铺设加注机280余台,终端加注布局更优化
- 实业公司** 美丰景泰苑营销中心亮相,参加绵阳市房地产团购推介,开展县级城市拓客,中介门店地推
- 高分子公司** 推出美丰恒星包材新品牌,塑编客户新增10余家,与5家同行达成全PE产品合作共识
- 双瑞公司** 新增4个合作寄售站点,完成金沙一站、二站建设,推进贵州石油加气走廊项目落地
- 天投公司** 主动贴近市场,天然气销量同比增长18.37%,实现增销增效

党建引领全面加强

- 压实党建工作责任**
开展第二批主题教育 举办二十大精神培训班 创建7个示范党支部 与西南物供结对共建 印发《党建工作提质增效方案》
- 强化纪律作风建设**
召开党风廉政建设专题会 常态化开展警示教育 推动廉洁文化建设 修订《员工处分规定》
- 凝聚团结奋进合力**
推出抖音等全新栏目 推送系列海报400余张 主流媒体关注化肥保供 科技公司形象展厅亮相 举办《四川美丰》报创刊20周年主题活动
- 强化和谐企业建设**
召开工会会员代表大会 深入开展慰问帮扶 持续推进文体活动 出台《党建带团建十项措施》 爱心捐肥81吨 爱心捐学34万元

2024年重点工作安排

2024年,是公司行稳致远、蝶变跃升的破局之年,破局之年要有破局的勇气、破局的思维、破局的作为、破局的成效。我们要明大势、观大局、谋大事,把握“稳的节奏”,保持“韧的特质”,迈出“进的步伐”,锚定“铸双百美丰、成为受人尊敬的绿色智能化工企业”目标愿景,心往一处想、劲往一处使,向着未来再出发,一起去创造未来征途上的“更大成就”“更广星辰”,以高质量发展的优异成绩献礼新中国成立75周年。

工作目标

- HSE目标**
公司总目标:死亡事故为零、职业病为零、一般及以上安全事故为零、一般及以上突发环境事件为零。
部门和分(子)公司目标:控制目标为较小及以上事故为零;奋斗目标为微小及以上事故为零。
- 质量目标**
全年实现“二零”目标和规定的产品等级率目标 政府质量监督抽查通报事件为零,产品质量诉讼纠纷为零;复合肥总养分偏差计量目标:常规配方复合肥(含硝基)总养分偏差平均≤0.8%;出厂产品合格率100%。

重点工作

- 围绕产业做强布局,推动高水平谋划再深入**
锚定“两极、三基、六协同”发展格局,实施重点产业链高质量发展行动,大力推动传统产业优势再造,推动新兴产业倍增发展,推动未来产业抢滩占先。
 - 退城入园科学布局** 科学论证项目建设方案,建设国际一流、国内领先先进装置
 - 复肥规划高效落地** 制定高效率、低成本运作落实规划方案,加速迈进国内复合肥行业领先阵营
 - 投产项目达产达效** 油田助剂加大产能释放;高分子产业园达产达销达效;景泰苑抓好项目品质
 - 规划项目建设提速** 推进LNG加气站布局、井口气试采回收项目建设和掺混肥料生产基地建设
- 围绕科创美丰建设,推动高活力创新再突破**
坚持系统思维,整合内外资源,实施科创美丰行动,打造创新生态,强化技术攻关,集聚创新人才。
 - 着力新品研发** 推进绿色高效作物专用肥研发 形成更多专用套餐肥产品 开发更多高附加值产品
 - 优化产品升级** 完善复合肥产品系列 塑造高端品牌价值 持续优化高分子产品配方
 - 深挖装置潜能** 推进装置技术攻关改造 实现产品提质降耗 充分释放装置潜能
- 围绕精细管理质效,推动高效率运行再加速**
坚持问题导向,聚焦目标任务,持续推动精细管理,提升经营质效。
 - 优化生产运行 增产降耗**
 - 优化经营管理 提质增效**
 - 优化治理 提高发展质量**
- 围绕安全绿色底线,推动高安全保障再夯实**
聚焦重点领域,紧盯关键环节,以更严要求、更实举措统筹好发展和安全工作,着力提升抗风险能力,筑牢高质量发展安全屏障。
 - 坚守安全底线** 持续深化“双重”预防机制建设 制定安全风险抵押金方案 严格评估承包商准入 开展生产区人员定位系统建设 完善装卸区域视频监控与叉车安全管控措施 加强环保设施运行监督管理 持续打造本质安全型现代绿色化工企业
 - 防范经营风险** 严格赊销授信客户准入资格 优化完善选商管理 严格落实重大事项报告制度 强化内控制度刚性约束 加强“两金”管控和现金流管理 严把人员进出关 积极推动职工生活区社会化管理移交
- 围绕质量效益中心,推动高品质服务再提升**
从来没有一帆风顺的行情,也从从来没有不靠努力取得的成绩。着力聚焦市场做文章,市场在哪里,人员就在哪里;客户在哪里,服务就到哪里。
 - 强化市场布局** 复合肥一体化紧盯产业发展目标 科技公司弥补硝酸铵淡季销量空缺 高分子公司拓展渠道建设 加蓝公司推进智能加注站旗舰店建设 天投公司积极开拓终端经营市场 实业公司加快销售去化
 - 强化贸易贴牌** 坚持以销定产原则 加强贴牌管理 强化贸易贴牌联动 强化原料贸易联动 强化产品贴牌代工 实现扩销增效
 - 强化农化服务** 以科技小院为平台 指导服务和示范带动 推进农化服务融入市场 全面深化农化服务技能培训 构建服务型市场销售队伍 助力公司产品营销
- 围绕党建经营融合,推动强党建引领再聚力**
深入贯彻落实新时代党的建设总要求和新时代党的组织路线,纵深推进全面从严治党,以高质量党建引领高质量发展。
 - 党建引领 凝聚发展合力**
 - 文化育人 营造和谐氛围**
 - 廉洁建设 构建良好生态**